

Содержание:

Введение

Актуальность

Цель курсовой работы – проанализировать организационную структуру и общую характеристику деятельности спортивной организации на примере ФК «Чертаново».

Задачи курсовой работы:

- 1) Изучить всю информацию по заданной теме.
- 2) Рассмотреть основные определения и формулировки, касающиеся данной темы.
- 3) Описать деятельность конкретной спортивной организации.

Объект курсовой работы – деятельность спортивных организаций.

Предмет курсовой работы – футбольный клуб «Чертаново»

Введение

ФК «Чертаново» — российский футбольный клуб из одноимённого района Москвы. Клуб был основан в 1993 году.

Первый сезон провёл под названием СУО во второй лиге первенства России. В 1994–1997 годах выступал в третьей лиге. Затем потерял профессиональный статус и выступал в любительских соревнованиях, в том числе в первенстве КФК (1998—2003, 2005, 2007—2011/12) и Кубке России среди ЛФК.

Директор – Ларин Николай Юрьевич (в должности с 01 янв. 2008 г.)

Главный бухгалтер - Авдеев Евгений Александрович

Зам. директора по юридическим вопросам - Кулешов Александр Андреевич

Структура:

- СШОР – спортивная школа олимпийского резерва по футболу;

- ОШ - общеобразовательная школа;

- Интернат;

Вид спорта:

Футбол - мужское и женское отделения

Основные задачи центра:

Создание условий для физического, образовательного, нравственного и духовного развития учащихся и спортивного совершенствования молодежи города Москвы и наиболее перспективной молодежи из других регионов страны путем проведения на регулярной основе учебных и учебно-тренировочных занятий, соревновательного процесса, спортивно-оздоровительной и научно-методической работы. Подготовка спортсменов для спорта высших достижений.

Партнеры ФК "Чертаново": NIKE, Сенежская, Football Mania, ФОНД «ПАС В БУДУЩЕЕ»

Глава 1. Теоретические основы спортивного менеджмента

1.1. Понятие и сущность спортивного менеджмента

Спортивный менеджмент – область научно-практической деятельности, один из видов отраслевого специального менеджмента. Спортивный менеджмент – это теория и практика эффективного управления организациями физкультурно-спортивной направленности в условиях рыночных отношений.

Объектом спортивного менеджмента как самостоятельной науки является совокупность организаций физкультурно-спортивной направленности страны, т. е. определенное множество ФСО - спортивных школ, спортивных клубов, спортивных команд (по видам спорта), стадионов, спортивно-оздоровительных центров, спортивных федераций.

Продуктом деятельности ФСО является производство физкультурно-спортивных услуг, т. е. организованные формы занятиями физическими управлениями и спортом, программы спортивной тренировки, спортивные зрелища и т. д.

Предмет спортивного менеджмента – управленческие отношения, складывающиеся в процессе взаимодействия субъекта и объекта управления внутри организаций физкультурно-спортивной направленности и взаимодействия этих организаций с внешней средой в процессе производства и распространения физкультурно-спортивных услуг.

Сущность спортивного менеджмента заключается в целенаправленном воздействии субъекта управления на управляемый объект для обеспечения перевода объекта в новое качественное состояние, т. е. из исходного, начального состояния в желаемое, запланированное.

Общая цель спортивного менеджмента состоит в обеспечении эффективного функционирования физкультурно-спортивных организаций в современных рыночных условиях России.

Задача спортивного менеджмента – познание закономерностей функционирования и социального развития ФКиС в обществе и разработка механизма целенаправленного эффективного управления этими процессами.

Рождение спортивного менеджера как профессии связано с появлением должностей руководителей ФСО.

Спортивный менеджер характеризуется как специалист, владеющий искусством научного управления ФСО, занимающий в ней руководящую должность и наделенный правом принимать управленческие решения. Какова сфера деятельности спортивного менеджера?

Отдельные элементы управленческой деятельности в определенной мере присущи всем категориям работников ФКиС – тренерам, преподавателям, учителям ФК, инструкторам:

- тренер ведет набор в спортивную школу, ведет учет, анализ, обобщение результатов работы;

- инструктор организует. В спортивных организациях существует определенное разделение труда, и спортивные менеджеры решают различные задачи. Поэтому спортивные менеджеры выполняют в организациях ряд функций.

1. Функция принятия решения, выражается в том, что менеджер определяет направление деятельности организации, решает вопросы распределения ресурсов. Право принятия управленческих решений имеет только менеджер, он же несет ответственность за последствия принятых решений.

2. Информационная функция состоит в том, что менеджер собирает информацию о внутренней и внешней среде ФСО, распространяет эту информацию в виде фактов и нормативных установок, разъясняет персоналу политику, ближайшие и перспективные цели организации.

3. Функция руководителя – т. е. менеджер формирует отношения внутри организации, мотивирует деятельность, координирует усилия членов организации, выступает в качестве представителя организации во взаимодействии с другими организациями. Процесс менеджмента как взаимодействие субъекта и объекта осуществляется с помощью конкретного механизма.

Механизм менеджмента в физической культуре и спорте представляет собой комплекс форм, методов и средств, обеспечивающий эффективную реализацию целей физкультурно-спортивных организаций, наиболее полное удовлетворение потребностей их работников и потребителей, производимых ими социально-культурных услуг.

Различают основные и конкретные функции менеджмента (управления). В настоящее время специалисты придерживаются различных мнений по вопросу о составе основных функций менеджмента. Наиболее традиционно включение в их состав таких функций, как:

- планирование;
- организация;
- мотивация;
- руководство;
- контроль;
- анализ.

Принципы менеджмента в сфере ФКиС представляют собой основные правила, положения и нормы поведения, которыми руководствуются органы управления и

отдельные руководители в процессе осуществления управленческого воздействия.

К основным принципам менеджмента в ФКиС можно отнести:

1. Принцип научной обоснованности (научный подход при принятии управленческих решений, использование объективных закономерностей и применение полученных знаний для обеспечения оптимального менеджмента);
2. Принцип системности в управлении определяет необходимость рассмотрения ФСО как целостной социальной системы (означает всестороннюю проработку применяемых управленческих решений, анализ всех возможных вариантов их реализации, а так же предполагает увязку решения проблем спортивного менеджмента с финансовыми и материально-техническими ресурсами).
3. Принцип оптимального сочетания централизации и децентрализации в управлении предполагает распределение полномочий для принятия конкретных решений на каждом уровне управленческой иерархии
4. Принцип материального и морального стимулирования. Этот принцип находит выражение в дифференциации заработной платы работникам ФСО и спортсменам профессионалам. Наряду с материальным стимулированием существует моральное стимулирование в форме присвоения спортивных званий и награждения призами.
5. Принцип оптимизации управления означает достижение поставленной цели в возможно короткий срок и при наименьших затратах труда, финансовых средств и материальных ресурсов.
6. Принцип демократизации управления предполагает наряду с единоначалием формирование в ФСО органов коллективного и коллегиального руководства.
7. Принцип правовой защищенности управленческих решений предусматривает опору в управлении на существующее законодательство, правовое обеспечение управленческой деятельности.
8. Принцип сочетания отраслевого и территориального управления вытекает из ст. 72 Конституции РФ о совместном ведении РФ и субъекта РФ вопросов физической культуры и спорта.

1.2 Виды спортивных организаций

Физкультурно-спортивные организации – юридическое лицо независимо от его организационно-правовой формы, осуществляющее деятельность в области физической культуры и спорта в качестве основного вида деятельности.

Физкультурно-спортивные организации могут быть коммерческими организациями, некоммерческими организациями и создаваться в различных организационно-правовых нормах, предусмотренным законодательством Российской Федерации;

Физкультурно-спортивные организации:

- участвуют в организации работы по развитию ФК среди различных групп населения.
- Создают условия для охраны и укрепления здоровья спортсменов и для участвующих в спортивных соревнованиях и учебно-тренировочных мероприятиях лиц, обеспечивают спортсменам и тренерам необходимые условия для тренировок, а также иным образом содействуют этим лицам в достижении высоких спортивных результатов.

Олимпийское движение России является составной частью международного олимпийского движения, целями которого являются пропаганда и внедрение принципов олимпийского движения, содействие развитию физической культуры и спорта, участие в Олимпийских играх и других международных спортивных мероприятиях, проводимых под патронажем Международного олимпийского комитета (МОК).

Олимпийское движение России возглавляется Олимпийским комитетом России - общероссийским общественным объединением, осуществляющим свою деятельность в соответствии с законодательством Российской Федерации об общественных объединениях, Олимпийской хартией МОК и на основе признания МОК, а также в соответствии со своим уставом.

Местные и региональные спортивные федерации:

1. Создание, деятельность и ликвидация местных и региональных спортивных федераций осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации об общественных объединениях с учётом особенностей, предусмотренных настоящим законом.
2. Официальное наименование местной и региональной спортивных федераций должны соответствовать требованиям, установленным законодательством РФ об

общественных объединениях, и содержать указания на организационно-правовую форму спортивной федерации (общественная организация), территориальную сферу её деятельности (местная, региональная), а также на вид или виды спорта (в целях, развития которых создана спортивная федерация). Местная и региональная спортивные федерации вправе использовать в своих наименованиях слова «союз» или «ассоциация» (не являющихся в этом случае указанием на их организационно-правовую форму).

3. Местная спортивная федерация создаётся и действует в целях развития определённого вида или видов спорта на территориях муниципального района, городского округа, внутригородского муниципального образования федерального значения Москвы или Санкт-Петербурга.

4. Региональная спортивная федерация создаётся и действует в целях развития определённого вида или видов спорта на территории субъекта Российской Федерации.

Спортивные клубы – являются юридическими лицами, осуществляющими учебно-тренировочную, соревновательную, физкультурную и воспитательную деятельность. Они создаются и осуществляют свою деятельность в соответствии с законодательством РФ, могут создаваться юридическими и физическими лицами. Спортивные клубы осуществляют свою деятельность за счёт собственных средств и иных не запрещённых законодательством РФ источников.

1.3 Особенности управления спортивными организациями

Классические функции менеджмента:

1. Планирование — это вид управленческой деятельности по установлению целей и путей их достижения.
2. Организация — это вид управленческой деятельности по разработке структуры управления, распределению полномочий и ответственности.
3. Мотивация — это вид управленческой деятельности по побуждению человека к деятельности, имеющей определенную целевую направленность.

4. Координация — это вид управленческой деятельности по обеспечению и согласованности действий всех звеньев системы управления и совершенствовании установленного режима работы.

5. Контроль — это вид управленческой деятельности по обеспечению достижения организацией своих целей.

Планирование и прогнозирование.

В процессе прогнозирования менеджер физкультурно-спортивной организации разрабатывает сценарии возможных ситуаций в будущем. Планирование — это процесс разработки планов развития физкультурно-спортивной организации, а также комплекса практических мер по их выполнению.

Организовать — означает создать некую структуру. Физкультурно-спортивная организация состоит из элементов, которые необходимо структурировать, чтобы организация могла выполнять намеченные планы и тем самым достигать поставленные цели и задачи. Как показала промышленная революция, началось осознание того, что организация работы определенным образом позволяет группе работников добиться гораздо большего, чем они могли бы сделать без должной организации.

Мотивация — это процесс побуждения к деятельности по достижению целей организации. Успешность мотивации состоит в убеждении работника в том, что его личные цели и потребности являются составными частями организационных целей и неотделимы от них.

Координация. Сущность данной функции заключается в обеспечении согласованности действий всех звеньев системы управления и совершенствовании установленного режима работы.

Цель координации — установление взаимодействия в работе производственных подразделений, менеджеров и специалистов и устранение отклонений плана работы. Координация осуществляется путем проведения совещаний, согласований, внесения в них корректив, распределения работы между исполнителями. Для выполнения функции координации необходимо создание эффективной системы обратной связи, то есть получение данных о результатах. Система обратной связи позволяет руководству выявить непредвиденные проблемы и скорректировать свою линию поведения так, чтобы избежать отклонения организации от наиболее эффективного пути движения к поставленным целям.

Контроль — это процесс, обеспечивающий организации достижение своих целей.

Виды контроля:

1. Предварительный контроль. Три основные области человеческих, материальных и финансовых ресурсов.
2. Текущий контроль. Осуществляется в процессе проведения работ и позволяет исключить отклонения от намеченных планов и инструкций. Объектом такого контроля, как правило, являются работники организации.
3. Заключительный контроль. Осуществляется после окончания работ с целью обратной связи для предотвращения ошибок в будущем.

Официальный сайт ФК Торпедо - <https://torpedo.ru/team/trainers/>

<http://chertanovo-football.ru/>

Глава 2. Анализ деятельности ФК «Чертаново»

2.1. Общая характеристика спортивной организации

Первый сезон провёл под названием СУО во второй лиге первенства России. В 1994–1997 годах выступал в третьей лиге. Затем потерял профессиональный статус и выступал в любительских соревнованиях, в том числе в первенстве КФК (1998—2003, 2005, 2007—2011/12) и Кубке России среди ЛФК.

С сезона-2014/15 был воссоздан профессиональный клуб. В сезонах-2014/15, 2015/16 и 2016/17 команда выступала в зоне (группе) «Центр» первенства ПФЛ. В сезоне-2017/18 выступала в группе «Запад», домашние матчи проводила на стадионе «Арена Чертаново» (ранее играла на стадионах «Планета» (Подольск), «Янтарь» в Строгине и «Октябрь» в Москве).

Лучшее достижение в первенстве России — 5-е место в первенстве ФНЛ (сезон-2018/19). Лучшее достижение в Кубке России — выход в 1/32 финала (2017/18, 2018/19).

Три раза принимал участие в Кубке ФНЛ: 2016, 2017 (финалист), 2018.

В 2018 году «Чертаново» стало самой молодой командой, которой удалось пробиться в ФНЛ — средний возраст игроков меньше 19 лет. В связи с высокой арендной платой ближайших к «Арене Чертаново» стадионов «Труд» (Подольск) и имени Эдуарда Стрельцова домашние матчи с сезона-2018/19 команда проводит на стадионах «Авангард» в Домодедове, Спортивном городке в Лужниках и «Сапсан Арена» в Москве. В дальнейшем планируется переход на «Арену Чертаново», которая вследствие реконструкции должна вмещать больше зрителей или БСА «Лужники» (в случае выхода в Премьер-лигу).

В 1993—1994 годах, а также с сезона-2014 молодёжная команда «Чертанова» («Чертаново-М») выступала в Первенстве России среди любительских футбольных клубов (третьем дивизионе), зона «Москва» (МРО «Центр»). После выхода первой команды в ФНЛ на сезон-2018/19 она снялась с первенства третьего дивизиона-2018 и заявила в группу «Запад» Первенства ПФЛ-2018/19, как вторая команда клуба («Чертаново-2»).

В дебютном сезоне-2014/15 в зоне «Центр» ПФЛ команда «Чертаново» сумела сохранить прописку по спортивному принципу, заняв 15-е место: 30 матчей, +4=6-20, разница мячей 30:63.

Совсем недавно топ-5 московских футбольных клубов включал в себя «Спартак», ЦСКА, «Локомотив», «Динамо» и «Торпедо». Последние покинули элиту российского футбола 12 лет назад, но продолжали по инерции считаться представителями данной когорты.

Несколько лет назад на авансцену вышло «Чертаново», которое в этом сезоне занимает 4-е место в ФНЛ и уже летом может оказаться в РПЛ. В команде нет иностранцев, а все футболисты — воспитанники одноименно школы.

14 июля 2015 года на Исполкоме РФС «Чертаново» был присвоен профессиональный статус – с тех пор все контракты футболистов с клубом считаются профессиональными. Это значит, что ФК «Чертаново» может вести трансферную политику так же, как это делают все другие команды мира.

В российской истории до «Чертаново» ни одна футбольная школа не получала подобных возможностей для развития. Кроме того, клуб получил право включать в заявку не только игроков до 23-х лет, но и 5 игроков не старше 30-ти лет. Однако клуб решил не отступать от выбранной стратегии развития и по-прежнему делает

ставку на молодежь!

2.2. Организационная структура ФК «Чертаново»

Центр образования «Чертаново» более трех десятилетий ведет успешную подготовку резерва для профессионального футбола. В его футбольной школе существуют два футбольных отделения — мужское и женское.

В учебно-тренировочных группах занимаются несколько сотен учащихся. Все они совмещают занятия спортом с обучением в специализированных спортивных классах средней школы.

В 1976 году в ДЮСШ № 1 Советского района г. Москвы открылось отделение футбола под руководством Шевернева Бориса Николаевича. Успехи выпускников, входивших в сборные команды Москвы и страны, а также в команды мастеров, позволили отделению получить статус школы олимпийского резерва. Так в 1981 году появилась СДЮШОР № 3 по футболу. В 1988 году на базе спортивной школы открылась общеобразовательная школа, что позволило успешно решать учебные и тренировочные задачи.

В 1991 году из 4-х структурных подразделений Шеверневым Борисом Николаевичем был создан Центр образования «Чертаново», в который вошли СДЮСШОР, общеобразовательная школа, ДООЦ и детский сад. Появилась стройная система обучения детей от детского сада до окончания спортивной и общеобразовательной школ. В данный момент открыт интернат, планируется строительство футбольного стадиона.

Футбольная школа «Чертаново»

В 2013 году было создано второе отделение футбольной школы, "Чертаново"-2. Воспитанники второго отделения, с которыми работают штатные тренеры школы, начали выступление с Первой группы Первенства Москвы (то есть в четвёртом по счёту дивизионе). По итогам сезона-2014 они добились права выступать в Высшей группе (третий дивизион Первенства Москвы).

Все футболисты старших возрастов первого отделения получают стипендию, а кандидаты в сборные Москвы и России — повышенные стипендии.

Кроме того, игроки первого отделения команд, начиная с 13-летнего возраста, обеспечиваются спортивной экипировкой и бутсами.

Интернат Центра образования «Чертаново» открылся в 2009 году. В нем проживают 70 юных футболистов.

С юными спортсменами СДЮСШОР работают тридцать тренеров-преподавателей, многие из которых получили звания мастеров спорта и мастеров спорта международного класса. Большинство главных тренеров команд имеют высшую тренерскую категорию. Более трети наставников получили лицензии УЕФА категорий С и В. Пять преподавателей награждены знаками «Отличник физической культуры»

Пять тренеров «Чертаново» имеют почётные звания «Заслуженный тренер России». Это Александр Борисович Абаев, Леонид Алексеевич Аблизин, Михаил Сергеевич Буренков, Михаил Дмитриевич Макаршин и Виктор Николаевич Разумовский.

С 2009 года Центр образования «Чертаново» проводит Международный футбольный турнир на Кубок Игоря Колыванова. Турнир, названный так в честь самого известного воспитанника школы Игоря Колыванова, проходит в первой половине января в манеже «Чертаново» и является одним из самых представительных соревнований такого рода в России.

В 2009 и 2010 годах в турнире принимали участие команды мальчиков 1999 года рождения. В 2011 году — команды мальчиков 2001 года рождения, в 2012 году - команды мальчиков 2002 года рождения, в 2013 году - команды мальчиков 2003 года рождения, в 2014 году - команды мальчиков 2004 года рождения, в 2015 году - команды мальчиков 2005 года рождения.

Победителями турнира становились:

В 2009 году — ЦСКА (Москва);

В 2010 и 2011 годах — «Локомотив» (Москва);

В 2012 году - «Чертаново» (Москва);

В 2013 году - «Динамо» (Киев).

В 2014 году турнир выиграла команда «Шахтёр» (Донецк). В 2015 году - команда "Зенит" (Санкт-Петербург).

Вид спорта:

футбол – мужское и женское отделения

Спортивная школа ГБНОУ «Спортивный Интернат «Чертаново» уже более четырех десятков лет ведет успешную подготовку резерва для профессионального футбола. На данный момент открыто три футбольных отделения: два мужских и одно женское. Наиболее перспективные мальчики и девочки совмещают занятия спортом с обучением в специализированных спортивных классах средней школы Спортивного Интерната.

С юными спортсменами СШОР работают квалифицированные тренеры. Более трети наставников получили лицензии УЕФА А и В.

Два тренера "Чертаново" имеют почётные звания "Заслуженный тренер России". Это Александр Борисович Абаев и Михаил Сергеевич Буренков.

2.3. Анализ конкурентов спортивной организации

ФК «Чертаново» выступает в Футбольной Национальной Лиге ,на данный момент там идет упорное соперничество. Рассмотрим верхнюю строку турнирной таблице ФНЛ.

Таблица 3

Первенство Футбольной национальной лиги: турнирная таблица

Клуб

Игр

В

Н

П

Очков

1

Ротор

25

16

4

5

52

2

Торпедо

25

16

3

6

52

3

Химки

25

15

5

5

50

4

Чертаново

25

13

Список литературы

Глава 1

1.1 Источник: <https://www.gd.ru/articles/9705-sportivnyy-menedjment>

Гриценко Н.А.

1.2 Название ресурсы - <http://opace.ru/>

1.3 <https://works.doklad.ru/ч>

Д.А. Обожина управление физкультурно-спортивной организацией учебное пособие

Глава 2

Официальный сайт ФК Чертаново <http://www.chertanovo-football.ru/index.php?pages=club>

Официальный сайт ФК Торпедо - <https://torpedo.ru/team/trainers/>

Официальный сайт ФК Ротор - https://rotor-vlg.com/?page_id=3160

Официальный сайт ФК Химки - <http://www.fckhimki.ru/>